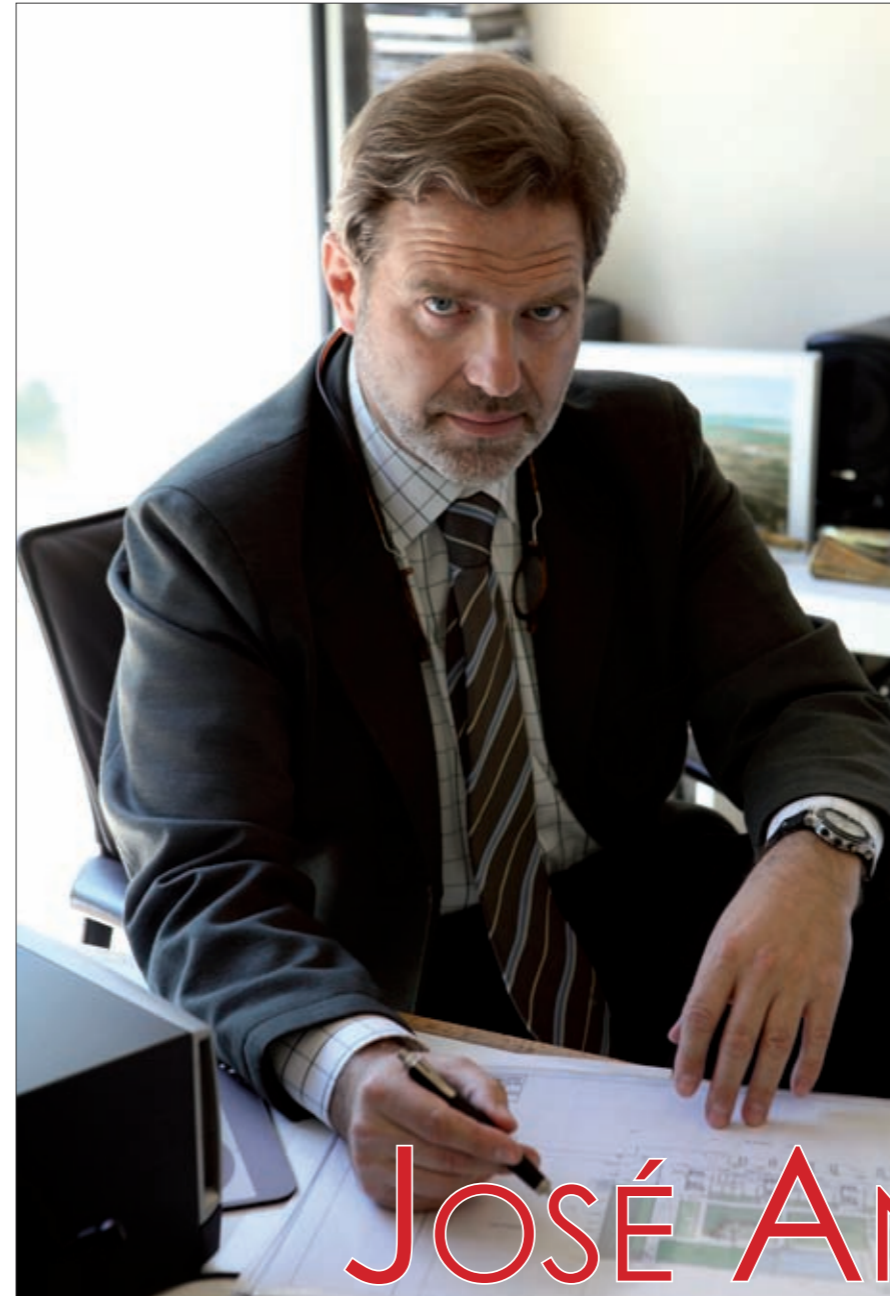


LUCERNARIOS  
**hiberlux**®



“*No es hora de buscar y hablar de los responsables sino de buscar soluciones*”

DECANO  
DEL COAM

COAM | COLEGIO  
OFICIAL  
ARQUITECTOS  
DE MADRID

# JOSÉ ANTONIO Granero

El COAM, Colegio de Oficial de Arquitectos de Madrid, que estrena “La Sede” desde la pasada primavera, atraviesa momentos complicados, como lo refleja su caída de los ingresos por visado –muy superior al 40% durante todo este periodo de crisis-. Su actual Decano, José Antonio Granero, profesional reflexivo y firme en sus decisiones, considera la actual coyuntura como una oportunidad de cambio; como así lo demuestra con la profunda transformación a la que está sometiendo al COAM (cambios en su estructura, funcionamiento, objetivos y misión). Transformaciones que suponen una reconfiguración de la institución tradicional, en búsqueda de la solidez que ofrece una corporación fuerte para el arquitecto y la sociedad.



Ayuntamiento de Madrid. Cibeles.  
Palacio de Correos y Telecomunicaciones.  
Arqº.: D. Francisco Rodríguez Partearroyo.

hiberlux®





Fotos: Promateriales

**¿Quiénes son los responsables de la práctica parada del sector?**

La situación de crisis en todos los ámbitos ha tenido claras consecuencias en sectores ligados a nuestra actividad como el inmobiliario, la construcción, las administraciones públicas, y el sistema financiero, los sectores más culpabilizados por la opinión pública.

Sin embargo, en mi opinión no es hora de buscar y hablar de los responsables sino de buscar soluciones, de hacer que los profesionales y la sociedad civil, desde el rigor, lideremos la construcción de una nueva realidad. Es cierto que debemos preocuparnos por el día a día y por todos los problemas que nos agobian, pero también es el momento de levantar la cabeza para liderar

y empezar a construir esa nueva realidad.

Nuestro trabajo está vinculado a la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos. La función social de la arquitectura está en la edificación y la regeneración urbana, en el patrimonio y la cultura, en la salud y la educación, en las infraestructuras y la movilidad, en el medio ambiente y la eficiencia energética, y todo ello además es actividad económica, I+D+i en estado puro, y tiene un extraordinario reconocimiento internacional.

Debemos aprovechar todo esto como la gran oportunidad para construir un nuevo escenario, que

“Debemos aprovechar todo esto como la gran oportunidad para construir un nuevo escenario, que ya no tendrá nada que ver; es un nuevo paradigma”

ya no tendrá nada que ver; es un nuevo paradigma, que cuanto antes lo asumamos y sepamos adelantarnos antes recuperaremos la confianza.

**Estando la situación como está, ¿es posible establecer un nuevo marco de proyecto de futuro que genere confianza? ¿Por dónde empezaría?**

No sólo es posible establecer un nuevo marco de proyecto de futuro que genere confianza, sino que ésta es nuestra obligación.

Para conseguir recuperar la confianza y un marco estable es preciso garantizar la tan repetida sostenibilidad. La verdadera sostenibilidad pasa por renunciar a lo innecesario, y en ese sentido creo que todos somos conscientes de que la primera tarea es la reforma total de las administraciones, en busca de una mayor eficiencia, cercanía y participación de los administrados, evitar tantas duplicidades y un marasmo normativo y legislativo que nos impide ser competitivos.

Es sin duda el momento del liderazgo de los profesionales y la sociedad civil, en el diseño y construcción de una nueva realidad.

Debemos potenciar el conocimiento y el rigor, fomentar la investigación, el desarrollo, la innovación y el emprendimiento. Y el emprendimiento tiene cinco características y valores esenciales que podemos aplicar a lo que hoy necesitamos, que por orden de importancia son voluntad, resistencia, formación, talento, y experiencia. Solo desde el conocimiento y la voluntad generaremos mayor y mejor actividad.

**¿Cómo pueden contribuir los arquitectos al proceso de recuperación?**

Los arquitectos desarrollamos nuestra actividad en todos los campos que ya he citado, y otros muchos como la cooperación, la investigación... y no solo en el ejercicio libre, sino también desde las administraciones, la empresa, la industria y la universidad.

Los arquitectos somos profesionales de alta cualificación técnica y humanística, muy pegados a la realidad y los ciudadanos, somos un enlace directo entre todos esos agentes que intervienen en la actividad de la ciudad y el territorio, y pieza clave en la estructuración de la sociedad civil.

Nuestro trabajo profesional está junto a quienes tienen la responsabilidad de tomar las decisiones, las administraciones públicas, con quienes colaboramos directamente a través de la corporación de derecho público que es el Colegio de Arquitectos, pero no siempre se nos hace caso.

EL COAM y la Fundación Arquitectura tienen la firme voluntad de convertirse en plataforma de referencia, aglutinadores de disciplinas y sensibilidades de todo lo relacionado con la ciudad y la calidad de vida para liderar la recuperación de la confianza y la actividad económica.

En este sentido, el COAM y la Fundación Arquitectura lleva trabajando más de un año en la creación de Madrid Think Tank, una

herramienta para que la ciudad pueda reinventarse permanentemente con y para la sociedad, generando actividad económica junto a la reflexión sobre oportunidades y problemas detectados.

El valor esencial es la participación de ciudadanos, profesionales, empresa y universidad, con el apoyo de las administraciones públicas a las que solo pediremos que abra puertas y facilite canales, en la construcción de un proyecto urbano colectivo para Madrid que mejore la posición de la ciudad y de su territorio a la vez que ofrezca la máxima calidad de vida.

**¿Qué cambios haría en la legislación para mejorar los concursos públicos?**

El cambio fundamental debe venir de la definición del objetivo que tenemos en la contratación pública, y dejar de engañarnos entre todos, y evidentemente tiene que ver con el precio de las cosas, los honorarios

profesionales y el alcance y responsabilidad de los servicios profesionales que se contratan. Para ello desde el COAM y el CSCAE hemos realizado propuestas de modificación de la Ley de contratos.

Es muy fácil buscar modelos en otros países, y en seguida veremos que en Alemania hay una tarifa de honorarios establecidas desde la administración, y sobre ellas el mercado compite en calidad.

Esta calidad no solo está en el diseño y funcionalidad de la solución, un buen trabajo lleva aparejado un proyecto extraordinario en la capacidad de control de la ejecución en plazos y costes, y los arquitectos nos hemos responsabilizado de esto siempre, hasta que contrataciones disparatadas han hecho que se despreciara el proyecto en honorarios y tiempos de desarrollo, y se diera libertad total a modificaciones y contradictorios, fruto en muchas ocasiones de la imprevisión durante la obra con alteraciones de precios y plazos.

En España nos hemos acostumbrado a que la constructora tenga su beneficio con

**WENCESLAO GARCÍA**  
PINTURA Y DECORACIÓN, S.A.

www.wenceslaogarcia.com

WENCESLAO GARCÍA PINTURA Y DECORACIÓN, S.A.  
CL-FERRER DEL RIO, 21  
28028-MADRID

La empresa Wenceslao García Pintura y Decoración, S.A., está presente en el sector de la construcción y decoración desde 1923. Habiendo desarrollado en este tiempo su actividad tanto para el ámbito profesional (arquitectos y decoradores...), como para las Empresas Constructoras, Públicas y Administración. Cuenta con personal especializado para la realización de todo tipo de obras, tanto de nueva planta como de rehabilitación. Siendo pionera en la aplicación y desarrollo de las técnicas, materiales y revestimientos, tradicionales y de nueva generación, como fibras de vidrio (Texturglas), vinílicos, lacados, poliuretanos, pinturas decorativas, junto con las técnicas de dorados, imitaciones y trampantojos.



modificados, porque se les contrata con unas bajas tremendas, en Europa tienen sus beneficios de construir exactamente lo proyectado, sin necesidad de modificaciones, y para ello es fundamental un buen proyecto, con toda la definición y no sujeto a modificaciones.

Esa es la responsabilidad de los profesionales y por eso los tiempos y honorarios de proyectos son más del doble en otros países de nuestro entorno. Tenemos los mejores profesionales y las mejores empresas del mundo, podemos empezar a hacer las cosas bien y sobre todo de forma equilibrada en plazos y costes, y todos saldremos ganando.

Fotos: Promateriales



Tenemos que ser conscientes de que los servicios profesionales no son productos y que no podemos permitirnos errores, que son luego muy costosos. En este sentido, he criticado muchas veces la adjudicación por subastas a la baja y es que debemos tasar el valor de las cosas, para poder adjudicar un concurso, garantizando que éste será llevado a cabo por profesionales, aquellos que tienen las competencias específicas por su formación.

No debemos echar por tierra lo que tanto tiempo y esfuerzo ha costado conseguir, unos profesionales con reconocimiento internacional, y que sin duda son parte fundamental en la recuperación económica desde el conocimiento y la propuesta de valor.

**Y en cuanto a la actividad inversora en la rehabilitación, ¿qué propondría a la Administración?**

La rehabilitación debe estar enfocada hacia procesos integrales. Debe ser arquitectónica, en toda la extensión de la palabra, de prestaciones, energética, estética, de seguridad, la calidad de vida y la actividad económica y de valor está en el total, no solo en una de las partes.

Es también tiempo de regeneración urbana de áreas degradadas, centros y patrimonio, periferias residenciales y de actividad económica, donde debemos hacer ciudad, con la complejidad y densidad que ello significa, la mezcla de usos y la diversidad.

Existen muchos espacios que son verdaderas oportunidades en el centro de las ciudades y un proceso participativo hará que surja el conocimiento, la creatividad, el ingenio, permitiéndonos múltiples usos que, quizá, ahora no podamos ni imaginar.

Para poder acometer ese reto apasionante, que significará el relanzamiento de sectores que sin duda son la base de la economía, son necesarios cambios legislativos de

alcance en aspectos fiscales, que promuevan la inversión con IVA reducido o tipo "0", y que flexibilicen la ley de propiedad horizontal, para permitir actuar sobre inmuebles de más de 50 años, que en España son más de 6 millones.

Es precisamente en terrenos como este donde los arquitectos y las empresas tenemos mucho que aportar para ayudar a la Administración. La ciudad no puede renunciar a su memoria y necesitamos que esos espacios se reconvirtan de una forma viable y sostenible social, medioambiental y económicamente.

**¿Salen preparados, desde el punto de vista empresarial, las nuevas generaciones de arquitectos? (Arquitecto/Empresario) ¿Habrá que cambiar algo en la docencia?**

Una nueva realidad solo es posible desde la preparación y el conocimiento, por eso es tan importante la universidad. Solo aquellas sociedades formadas son capaces de generar nuevas actividades de valor encaminadas a la felicidad y la calidad de vida.

Es necesario que la universidad refuerce la idea de emprendimiento, vinculado a la voluntad, resistencia, talento, formación y experiencia, y que ha distinguido a nuestra profesión. Muchas veces, parece que el arquitecto sólo está vinculado al mundo de la construcción pero esto no es cierto nuestra formación integra varias disciplinas, lo que nos permite encontrar nuevos campos de actividad en relación con la arquitectura, en relación con otros profesionales e intervenir con criterio en ámbitos muy diversos como la energía, la cultura o la industria.

**¿Qué magnitudes tiene en estos momentos el COAM? (Colegiados, visados...) ¿Qué se espera para los próximos años?**

El COAM ha tenido durante todo este periodo de crisis un descenso de los ingresos por visado muy superior al 40%. Pero claro, se vive una crisis extraordinaria de construcción, una crisis por tanto de visado, pero el colegio no es solo visado.

Crisis significa cambio y oportunidad, desde luego el colegio está en una refundación y en una transformación total, tanto de su estructura, de funcionamiento, como de sus objetivos, de su misión y su visión ante la sociedad, es decir, estamos reconfigurándonos

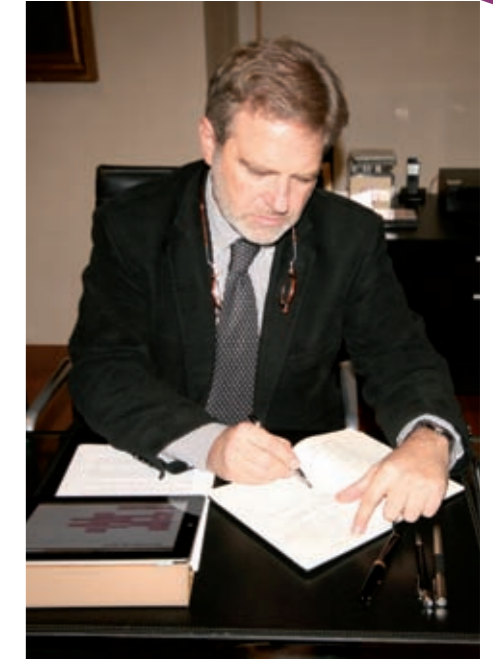
realmente como institución para pasar a ser una corporación muy fuerte. Es en este momento cuando los arquitectos y la sociedad civil necesitan corporaciones fuertes para poder apoyar ese ejercicio de la profesión. Lo que es verdad es que la profesión está pasando momentos terribles y el colegio por eso mismo ha de ser más fuerte para poder apoyar y ayudar, esa es nuestra misión de futuro, construir un colegio más fuerte y sobre todo más útil a los colegiados y más al servicio de la sociedad, pero sin duda nuestra misión fundamental en este momento es la de generar las mejores condiciones para apoyar y poder generar actividad para los arquitectos.

**¿Cómo ha influido el nuevo edificio de La Sede en la proyección del COAM? ¿Cumple las expectativas esperadas?**

Llevamos diez meses en La Sede y estamos desarrollando todo un proyecto que es una herramienta para el colegio, en esa necesidad de presencia e influencia en la sociedad y en especial en la sociedad madrileña, La Sede es una herramienta más del Colegio de Arquitectos.

Y diferenciamos por eso La Sede del Colegio. La Sede es propiedad del Colegio de Arquitectos, pero queremos que sea un lugar de encuentro de todos los profesionales, de todas las disciplinas y de todas las actividades que tienen que ver con la ciudad.

Necesitamos relacionarnos con el resto de corporaciones, profesionales y con las administraciones, necesitamos abrirnos y eso es difícil hacerlo con el nombre de Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid. Queremos que sea un foco generador de actividad y de relación entre los profesionales y la sociedad. Como comentaba, tenemos que abrirnos, y La Sede nos está sirviendo para generar actividad relacionada con la construcción, estamos a punto de inaugurar un restaurante, vamos a tener un aparcamiento en explotación, tenemos un jardín que es un foro de actividad durante buena parte del año, espacios para eventos, etc.



Fotos: Promateriales

Creemos, sin duda, que era una herramienta para aparecer con fuerza como necesitan en este momento los arquitectos, la arquitectura y también la sociedad.

El cuerpo humano es capaz de regular la temperatura interior. Coteterm también.

**coteterm**  
SISTEMA DE AISLAMIENTO TÉRMICO POR EL EXTERIOR

Eficiencia energética y vanguardismo arquitectónico al servicio del bienestar

cotegrán coteterm LANKO

Cotegrán, Coteterm y Lanko son marcas comerciales de ParexGroup

**PAREXGROUP**  
Building expertise, together